

 <p><b>C E A R</b>  <b>CONSORZIO ELETTRICISTI</b>  <b>FORLÌ FAENZA</b></p>	<p>POLITICA DELLA QUALITÀ</p>	<p>Ed. 01/2016  Rev. 06/2022  <b>Rev.7 del 02/01/2025</b></p> <p>Requisito: 5.2</p>
---	-------------------------------	---

Obiettivo fondamentale del Consorzio C.E.A.R. è il miglioramento continuo della soddisfazione delle aziende associate e di tutti gli stakeholders, attraverso il continuo monitoraggio dei propri rischi (Risk Management).

A tale fine il C.E.A.R. si impegna a:

- Mantenere snello il Sistema di Gestione per la Qualità al fine di essere parte integrante dell'operatività quotidiana e sempre meno un sistema burocratico;
- identificare e comprendere le esigenze delle aziende associate, anche quando le stesse non sono completamente esplicitate;
- perseguire il miglioramento continuo dell'organizzazione attraverso il monitoraggio dei risultati delle attività di verifica dell'efficienza dei processi e la misura della soddisfazione degli associati;
- garantire la conformità alle leggi e ai regolamenti applicabili alle attività interne ed esterne svolte dalle aziende associate;
- gestire i rapporti con i propri fornitori in un'ottica di reciproco beneficio al fine di migliorare le capacità di entrambi di creare valore;
- garantire la piena soddisfazione dei Committenti nell'ambito dell'esecuzione dei lavori e dei servizi da parte delle imprese associate;
- sviluppare le attività del Consorzio al fine di sviluppare il fatturato.

La politica è appropriata alle finalità e al contesto di C.E.A.R. in rapporto alle strategie definite dal Consiglio di Amministrazione. Il Consorzio definisce, nel corso delle riunioni del Riesame di Direzione, specifici obiettivi per la qualità a completamento della presente Politica per la Qualità.

Il Consorzio C.E.A.R. opera al fine di partecipare a gare d'appalto per la realizzazione di:

Impianti elettrici per l'edilizia civile, industriale, commerciale e per il settore ospedaliero, impianti antifurto, impianti TV-SAT, impianti di rilevazione incendi, automazione civile e industriale, *building automation*, controllo accessi, domotica, impianti per il controllo e la registrazione video – TVCC, impianti fotovoltaici, impianti telefonici, reti per la trasmissione di dati, fonia e video (cablaggio strutturato), impianti di illuminazione per edifici e aree di qualunque dimensione, impianti di illuminazione pubblica, stradale e urbana, impianti meccanici, impianti tecnologici, opere edili, Global Service.

L'attività di C.E.A.R. è rivolta ai consorziati e punta a fornire loro occasioni di lavoro singolarmente inaccessibili, per le caratteristiche richieste alle aziende partecipanti alla gara d'appalto. Il Consorzio, dopo il trasferimento dell'attività commerciale alla partecipata ELFI Spa, si è impegnato esclusivamente nel promuovere l'attività di produzione-lavoro e servizi per i soci.

Attiva la partecipazione dei soci sia alla gestione operativa aziendale che ai momenti di confronto e decisione sui principali aspetti sociali ed imprenditoriali. Tali principi sono stati salvaguardati attraverso le prestazioni d'opera da parte dei soci che sono del tutto prevalenti rispetto ai non soci. L'esecuzione materiale degli appalti vinti viene affidata ai soci, sulla base del regolamento specifico approvato dall'Assemblea, in

linea con quello spirito mutualistico che da sempre caratterizza il C.E.A.R., in ossequio al dettato della L. 59/92 e all'art. 2545 del C.C. Anche nel corso del 2024 il Consorzio ha operato nel rispetto dello Statuto e del principio della mutualità. L'attività del consorzio si è svolta nell'interesse delle imprese associate, partecipando a gare di appalto, assegnando le commesse acquisite alle imprese socie per l'esecuzione. In misura sempre più ridotta, e comunque nel rispetto delle modalità previste dal regolamento, il consorzio ha operato con iniziative dirette, tutto questo è avvenuto con l'attiva partecipazione dei soci sia alla gestione operativa aziendale, ai momenti di confronto e decisione sui principali aspetti sociali ed imprenditoriali, nonché alle iniziative organizzate per la formazione professionale e sociale. Nel 2024 il Consorzio ha partecipato a 25 gare d'appalto, contro le n. 23 del 2023, aggiudicandosi n. 18 opere, per importo totale indicativo di euro 9,2mln contro le n. 16 del 2023, per importo totale di euro 3,9mln, le imprese coinvolte nei lavori sono state 35. Nel corso del 2024 il Consorzio ha chiuso con gli istituti di credito tutte le cessioni di credito legate agli interventi di agevolazioni fiscali legati ai Bonus Edilizi dove era stato applicato lo sconto in fattura, rientrando della liquidità anticipata per il completamento dei lavori stessi. Il consorzio per l'anno 2024 avendo posto in essere una politica di contenimento dei costi, consolidato l'aggregazione con altre strutture simili e diversificando i settori merceologici di intervento, ha permesso di non rilevare problematiche sulla continuità aziendale nonostante il contesto economico incerto dovuto principalmente all'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia. Gli assetti amministrativi sono adeguatamente strutturati, tenuto conto della dimensione dell'impresa, della sua complessità e della natura dell'attività esercitata e sono organizzati al fine di assicurare il corretto ed ordinato svolgimento delle attività aziendali nelle singole fasi. La società effettua pianificazioni finanziarie ed analisi prospettiche costantemente aggiornate che permettono di rilevare possibili segnali di crisi. In conclusione, possiamo dire che la società risulta dotata di un assetto organizzativo sostanzialmente adeguato alle prescrizioni del D.Lgs. 14/2019. All'interno della struttura il clima aziendale e il rapporto con il personale sono stati buoni così da non rilevare criticità con implicazioni dirette del consorzio per quanto attiene il clima sociale, politico e sindacale.

Politica emessa in data 02/01/2025

La Direzione

**C.E.A.R. Soc. Coop.**  
Consorzio Eletttricisti Artig. Romagnolo  
C.F.-P.IVA-R.I.(FC) 00252470406  
*Stefano Rambelli*  
IL PRESIDENTE  
Stefano Rambelli